

ANNEXE 1

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DU 19 JUIN 2026**

**TABLEAU DES RÉSULTATS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS
EXERCICES**

SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE

RESULTATS FINANCIERS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DES CINQ DERNIERS EXERCICES (en euros)

(Articles 133,135 et 148 du décret sur les sociétés commerciales)

	Nature des indications	2021	2022	2023	2024	2025
- I -	CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
a)	Capital social	2 523 656	2 523 656	2 523 656	2 523 656	2 523 656
b)	Nombre d'actions émises (toutes actions de même rang et entièrement libérées)	388 853	388 853	388 853	388 853	388 853
- II -	OPERATIONS ET RESULTAT DE L'EXERCICE					
a)	Chiffre d'affaires hors taxes	267 713	276 667	258 512	250 800	239 000
b)	Résultat avant impôts et charges calculées (amortissements & provisions)	35 183	25 936	14 787	-31 563	-43 241
c)	Impôts sur les bénéfices			0	0	0
d)	Participation des salariés due au titre de l'exercice					
e)	Résultat après impôts et charges calculées (amortissements & provisions)	28 959	7 885	10 724	-39 736	-43 241
f)	Montant des bénéfices distribués (y compris précompte)	0	0	0	0	0
- III -	RESULTAT PAR ACTION					
a)	Résultat après impôts, et avant charges calculées (amortissements & provisions)	0	0	0	0	0
b)	Résultat après impôts et charges calculées (amortissements & provisions)	0	0	0	0	0
c)	Dividende versé à chaque action	0	0	0	0	0
- IV -	PERSONNEL					
a)	Effectifs	2	2	2	2	1
b)	Montant de la masse salariale de l'exercice	104 289	108 662	109 170	161 946	130 070
c)	Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux de l'exercice (Sécurité sociale, oeuvres sociales, etc...)	46 018	47 517	46 369	50 097	42 091

ANNEXE 2

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA SOCIÉTÉ DES LECTEURS DU MONDE EN 2025

Présentation des administrateurs et de leurs postes au 31 /12 / 2025

Ghislaine ALAJOUANINE : née le 28 juillet 1948. MC Institut de France-Académie des Sciences Morales et Politiques, Membre du Huitième Plan Français, Ex. Membre de l'Institut des Nations Unies pour la Formation et la Recherche (UNITAR), Commandeur de la Légion d'Honneur, Commandeur de l'Ordre National du Mérite, Officier de l'Ordre du Lion (Sénégal) ... Prospectiviste (Economiste et Sociologue de l'Innovation, Experte en e-santé). A la fois Inventeur-Entrepreneur et Humanitaire ; elle a fondé des PME et dirigé des Multinationales, entre autres, Vice-présidente de CBC devenu Vinci. Ex-Présidente du World Inventors Club (Canada), de la Fondation pour la Recherche Médicale. Elle est la Pionnière de la Télémédecine. Vice-Présidente de la Société savante de la Silver Economie SFTAG, et Censeur de Silver Valley. Elle préside Gala Group Invest. Auteur de nombreux ouvrages humanistes.

Premier mandat : 2011.

Xavier BOURGINE : Né le 19 mai 1994. Demeurant à Paris. Diplômé de l'École Normale Supérieure en économie et en histoire de l'art, d'HEC Paris et de l'INSP, il est secrétaire général du Musée de l'Air et de l'Espace - Paris-Le Bourget depuis décembre 2025 et auteur d'un premier roman, Les Ultimes, publié aux éditions Grasset.

Premier mandat : 2021.

Julia CAGÉ : née le 17 février 1984. Présidente directrice-générale de la Société des lecteurs du *Monde* et membre du conseil de surveillance du *Monde* depuis le 16 janvier 2020. Professeure d'économie à Sciences Po Paris, chercheuse affiliée au Laboratoire interdisciplinaire d'évaluation des politiques publiques, au Centre for Economic Policy Research (CEPR), et au CESifo International Research Network. Elle a été membre du conseil d'administration de l'Agence France-Presse et du comité d'experts sur la lutte contre la désinformation en ligne au sein du Arcom. Elle est actuellement Présidente de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2019.

Cécile CALMON : née le 29 novembre 1993. Diplômée d'un master en management d'Emlyon business school. Cécile Calmon a travaillé en cabinet de conseil et accompagné des acteurs des télécoms et des médias dans leur transformation digitale. Elle est aujourd'hui responsable d'études stratégiques chez un acteur de la presse numérique et s'intéresse de près aux transformations du secteur. Elle a également contribué aux rubriques culture de revues indépendantes.

Administratrice de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2021.

Marie-Françoise CASTAING : née le 1^{er} février 1950. Présidente du Conseil de surveillance du Cercle des économistes SAS.

Premier mandat : 2011.

Philippe-Henri DUTHEIL : né le 4 juillet 1960. Avocat honoraire et ancien Bâtonnier des Hauts-de-Seine, il a codirigé la société d'avocats Ernst & Young, puis a assuré la présidence de la commission internationale et européenne du Conseil National des Barreaux, avant de se consacrer à son engagement associatif. Président des « Robins des Bois » au théâtre du Châtelet jusqu'en 2023, il se consacre aujourd'hui principalement à la gestion, en tant qu'administrateur, des fonds de dotation « Per Fumum » et « Francis Kurkdjan ». Il est l'auteur de nombreux ouvrages et articles de référence en droit des associations et fondations. Il est officier de l'ordre national du Mérite, chevalier de la Légion d'honneur, des Palmes académiques, des Arts et lettres, et médaillé de la jeunesse et des sports. Administrateur de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2024

Gilles GUERARD : né le 9 septembre 1964. Diplômé de l'IEP Paris et titulaire d'une licence en histoire de l'université Paris-I Sorbonne. Auteur de longue date de guides de voyages pour les éditions Michelin. Actuellement concepteur-rédacteur à France Télévisions. Administrateur de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2024

Mokhtar HAMOUDI : Né le 17 juillet 1988. Doctorant juriste en gouvernance d'entreprise à la Sorbonne et dans un cabinet d'avocats français. Auteur chez Gallimard (*Les Conditions idéales*, 2023). Vice-président de la SDL.

Premier mandat : 2021.

Sophie JAVARY : née le 1^{er} mai 1959. Diplômée HEC. Cadre dirigeant de banque (BNP Paribas), elle a effectué toute sa carrière dans la banque, notamment chez Rothschild dont elle a été associée – gérante (2002-2010). Sophie Javary enseigne en finance à HEC. Elle est également vice-présidente d'Europanova (think thank) et détient ou a détenu des mandats d'administratrice dans plusieurs entreprises cotées ou non, françaises ou étrangères (Altamir, Elixor, Euroclear, Adevinta, Turenne). Administratrice de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2024

Guillemette de LUZE : née le 17 mai 1955. Après avoir été Directeur Juridique au sein de différents groupes, elle a été pendant sept ans Secrétaire Générale et membre du Directoire du Cercle des économistes. Elle préside également le Conseil d'Administration de la société AMENZO. .

Premier mandat : 2015.

Micheline OERLEMANS : née le 4 août 1949. Après avoir travaillé plus de trente ans dans la presse écrite, elle cofonde Graines de citoyens, association qui organise les Assises de la presse et de la jeunesse. Conseillère municipale à la mairie de Lagord. Vice-présidente de la SDL.

Premier mandat : 2008.

Espéran PADONOU : né le 3 novembre 1987, demeurant à Sannois. Directeur de la Fondation Vallet sous l'égide de la Fondation de France, fonction qu'il exerce dans trois pays : la France, le Bénin et le Vietnam. Ingénieur de formation et docteur en mathématiques appliquées (spécialité intelligence artificielle), il est aussi chargé d'enseignement dans certaines universités (Paris-I, Gustave-Eiffel et l'Institut Mines-Télécom). Il est président cofondateur de l'association Bénin Excellence dont la mission est d'opérationnaliser des activités de la Fondation Vallet au Bénin. Celles-ci concernent l'éducation et l'aide médicale aux détenus. Administrateur de l'association « Un Bout des Médias ».

Premier mandat : 2023.

Didier POURQUERY : né le 31 mai 1954. Président et cofondateur de The Conversation France, et président de Cap Sciences à Bordeaux. Il a été rédacteur en chef à La Tribune, InfoMatin, VSD, L'Expansion ; directeur de la rédaction à Libération et Metro France. Il a passé onze ans au Monde, où il fut chef adjoint du service économie, rédacteur en chef du Monde Magazine et directeur adjoint de la rédaction. Il est l'auteur de onze ouvrages, essais, romans et récits. Vice-président de la SDL.

Premier mandat : 2021.

Véronique RICHARD : née le 29 avril 1951. Titulaire d'un doctorat en sciences de l'information et de la communication et d'une habilitation à diriger des recherches de l'université Paris-Sorbonne (Paris IV) - Celsa. Elle a été directrice du Celsa pendant 10 ans, après en avoir été la directrice adjointe les dix années précédentes. Elle a également piloté l'école de journalisme qui en fait partie. Elle est actuellement vice-présidente de l'association Hautefort, Notre Patrimoine et est co-responsable de ses publications et de sa documentation.

Premier mandat : 2015.